

**PALERMO ENERGIA S.P.A.**

Sede in Via Maqueda N. 100 -90133 PALERMO (PA)

Capitale sociale euro 516.450,00 i.v.

**Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2019**

Il bilancio chiuso al 31/12/2019 è stato redatto in conformità alle norme di legge e riporta un risultato positivo pari a € 5.062, tenuto conto delle imposte sul reddito dell'esercizio ammontanti a complessivi € 49.396

Il bilancio in esame trova rispondenza nelle risultanze delle scritture contabili, regolarmente tenute, ed è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti c.c., come risulta dallo stato patrimoniale, redatto in conformità allo schema previsto dagli articoli 2424 e 2424 bis c.c., dal conto economico, redatto in conformità allo schema previsto dagli articoli 2425 e 2425 bis c.c., e dalla nota integrativa, che costituisce parte integrante dello stesso bilancio, redatta in conformità al disposto dell'articolo 2427 c.c..

Nello schema di bilancio in esame sono inserite, per una opportuna comparazione, come peraltro previsto dalla legge, le risultanze del bilancio precedente, chiuso al 31/12/2018, riclassificate sulla scorta delle nuove normative.

Per l'approvazione del bilancio, l'Amministratore Unico ricorre al c.d. termine lungo (statutariamente previsto) stabilito dall'art. 106 del D.L. 17.03.2020 n. 18, convertito in legge 24 aprile 2020 n. 27, recante: «Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19. Proroga dei termini per l'adozione di decreti legislativi.» (GU Serie Generale n.110 del 29-04-2020 - Suppl. Ordinario n. 16). Al fine di redigere un Bilancio d'Esercizio al 31/12/2019, occorre porre attenzione a quelle scritture contabili che richiedono un maggiore esame e riscontro sulle modifiche dei processi di raccolta, elaborazione e controllo dei dati (talvolta anche particolarmente complessi) nonché il coinvolgimento preventivo e finale del Collegio Sindacale e del Revisore dei conti nella sua funzione di Revisione contabile".

**Condizioni operative e Andamento della gestione**

La Società ha per oggetto sociale le attività relative al risparmio energetico, al controllo e verifica degli impianti termici, nonché all'accertamento delle violazioni di cui alla Legge 9 gennaio 1991, n.10, al D.P.R. 26 agosto 1993 n. 412 ed al D.P.R. 21 dicembre 1999 n. 551. Nel mese di marzo 2007, a seguito dell'acquisizione, ex Legge 4 agosto 2006, n. 248, da parte della Provincia Regionale di Palermo della quota di proprietà del Socio privato, la Palermo Energia S.p.A. si è riconfigurata da Società a conduzione *pubblico/privato*, a Società a totale partecipazione pubblica, con capitale sociale pari ad € 516.450,00, interamente versato.

L'acquisizione dell'intero pacchetto azionario da parte della Provincia Regionale di Palermo ha comportato, quale immediato risvolto, un controllo totale delle determinazioni aziendali da parte dell'azionista Unico, cui compete la direzione ed il coordinamento generale della Società.

Detto rinnovamento ha inoltre favorito il processo *quali/quantitativo* di implementazione delle attività e le capacità produttive e programmatiche della Palermo Energia che ha assunto tutte le caratteristiche ed i requisiti necessari per potersi configurare quale "*Organ house*" dell'Ente Locale, preposto - in via esclusiva - ad erogare, secondo le modalità previste dalla legge, servizi strumentali alle attività del Committente unico, Provincia Regionale di Palermo.

La Società, la cui governance è affidata, ex art. 2380 del Codice Civile, ad un Amministratore Unico, è strutturata secondo un modello piramidale, con un Direttore Generale al vertice e distinte macroaree funzionali cui è assegnata l'organizzazione e l'esecuzione dei servizi.

La vigilanza sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile, nonché sul concreto funzionamento della Palermo Energia, è affidata, ex art. 2403 del Codice Civile, ad un Collegio sindacale, mentre la revisione contabile del bilancio è affidata, ex art. 2409 del Codice Civile, ad un Revisore Contabile cui compete l'espressione del giudizio sulla coerenza della gestione aziendale con il Bilancio d'esercizio.

Infine, sebbene la Palermo Energia non si configuri quale organismo di diritto pubblico, è a totale partecipazione pubblica, da ciò ne deriva che la Stessa ha adeguato le proprie politiche aziendali, nonché le procedure amministrative e contabili, alle disposizioni vigenti per le amministrazioni pubbliche in materia di contenimento della spesa, di qualità del servizio e trasparenza amministrativa, obiettivi che la Palermo Energia persegue con costante e rinnovato impegno.

L'andamento societario del 2019 è stato condotto in coerenza alle indicazioni pervenute dal socio stesso finalizzate al contenimento delle spese, pur nella salvaguardia della qualità dei servizi erogati, nel loro incremento in termini quantitativi e nell'equilibrio del bilancio d'esercizio. Tale azione ha consentito di aderire alla richiesta del socio di continue e costanti decurtazioni del costo complessivo della convenzione ed attraverso una politica di contenimento dei costi aziendali ha registrato un effetto positivo lasciando impregiudicato risultato di esercizio.

Ovviamente l'utile di esercizio rimane estremamente esiguo, ma ciò è da considerarsi coerente all'interesse del socio posto che lo stesso, unico committente dei servizi offerti dalla società, ha prediletto l'espletamento e l'ampliamento dell'attività al conseguimento di un maggior utile. Migliori risultati si otterranno nel 2020 in termini di qualità e quantità di servizi erogati all'ente, anche se non si rileveranno decrementi di costi nel comparto "lavoro dipendente". Si ricorda infatti l'applicazione dei più recenti CCNL e l'incremento delle ore lavorative nel comparto del pulimento adottati con il piano di lavoro contenuto e propedeutico alla stipula della nuova convenzione: piano di lavoro che, nei fatti rappresenta il bilancio di previsione della società.

Tuttavia, la politica di perseguimento di contenimento dei costi, anche nei successivi esercizi, non distoglierà la governance dagli obiettivi di incremento dei servizi offerti e mantenimento di adeguato standard qualitativo.

La società si considera pienamente impegnata e vincolata a contribuire al raggiungimento degli obiettivi di finanza pubblica propri del suo unico azionista. È vincolata ed osserva tutte le obbligazioni previste in materia di finanza pubblica e di c.d. "spending review", in materia di appalti pubblici per l'acquisto di beni e fornitura di servizi, in materia di trasparenza e lotta alla corruzione.

Nell'ambito della complessiva attività di riorganizzazione interna, sia per migliorare l'efficienza e la trasparenza e sia per ottenere risparmi di gestione, la scrivente Società ha effettuato le seguenti attività, quali:

- Revisione del Piano Triennale di prevenzione della corruzione – PTPC 2018 - 2020;
- Piano di Formazione del personale dell'Ufficio Acquisti sulle procedure negoziate Appalti pubblici e telematiche sul Me.Pa. - D. Lgs. n. 50/2016 e D.lgs. n. 56/2017 - nell'anno 2019;
- Firma, nel 2018, una convenzione quadro con l'Università Telematica Pegaso in tema di Welfare Aziendale ancora in essere;
- Avviamento delle modifiche ed integrazioni dei compiti e funzioni del nuovo asset organizzativo, anche con la rielaborazione dell'organigramma aziendale;
- Avviamento delle modifiche e/o integrazioni del regolamento dei pagamenti rev .02 anno 2017;
- Avviamento delle modifiche e/o integrazioni del regolamento acquisti anno 2017;
- Avviamento delle modifiche e/o integrazioni delle procedure di Rilevazione delle Presenze anno 2017;
- Adesione, con delibera dell'Amministratore Unico, ai "Tirocini Extracurricolari FSE della Regione Siciliana – Avviso 22/2018", su proposta di intermediazione dello Studio Saito Duilio Dott. consulente del lavoro, quale soggetto proponente delegato dalla "Fondazione Consulenti per il Lavoro" di Roma. Unica spesa a carico della Società è l'obbligo della copertura assicurativa INAIL e della Polizza RCT per ciascun tirocinante per il quale, al termine del loro percorso di orientamento e/o inserimento nel mondo del lavoro, non viene instaurato nessun rapporto di lavoro subordinato;
- Adesione, nell'ottobre del 2019, al Fondo FonARCom per l'ammissione a contributo del piano formativo AN.D.RO.M.EDA così come previsto dall'avviso 04/2019 fino a concorrenza dell'importo di €. 14.685,00;
- Affidamento, nel mese di novembre 2019, su autorizzazione dell'Amministratore Unico al Direttore Generale, del servizio "Controllo e Verifica Impianti Termici" per la stagione termica anno 2019/2020 con committente il Comune di Palermo;
- Creazione, nel novero dei processi di dematerializzazione, del "Portale dipendenti". Un servizio che mette a disposizione del personale dipendente molteplici documenti e informazioni di suo interesse.

- Attuazione di un nuovo piano di consumo di carburante della flotta aziendale dell'autoparco attraverso "buoni benzina/gasolio" acquistati con procedura Me.Pa. nell'anno 2019, così come per l'anno 2020 gli integrativi di mensa (c.d. buoni pasto) da cartacei passeranno ad elettronici.
- Rinnovo del parco auto, attraverso il ricorso al long rent che ha consentito una notevole riduzione del costo delle manutenzioni/riparazioni auto e della spesa dei carburanti, in considerazione della vetustà dei mezzi attualmente in comodato d'uso.
- Contenimento delle spese telefoniche, ha permesso nel corso del 2019 un evidente riduzione del relativo costo.
- Oculata gestione finanziaria che ha permesso il versamento degli oneri tributari evitando, quasi totalmente, il ricorso al ravvedimento operoso, riducendo, rispetto all'anno precedente, drasticamente l'importo delle relative sanzioni.

Nell'anno 2019 l'Assemblea dei Soci delibera di rinviare sine die, le proposte di deliberazione dell'Amministratore Unico, ovvero:

- a. Adozione del piano triennale dei fabbisogni del personale anni 2020/2021/2022. Programmazione Progressioni Economiche Verticali;
- b. Incremento delle ore del settore pulizie da Part Time a 33 ore a Full time a 38 ore;
- c. Riconoscimento degli arretrati contrattuali del CCNL 2011 – 2015 Terziario Confcommercio periodo da agosto 2015 a Dicembre 2016. (Su questo argomento la Città Metropolitana di Palermo – Direzione Bilancio e Finanze, Controllo e Vigilanza sulle Partecipate, Gestione Economica del Personale, Programmazione OO.PP., con prot. n. 0022927 del 12 marzo 2019, ha posto il diniego).

Nell'anno 2019, con verbale dell'Assemblea dei Soci, viene nominato, ai sensi dell'art. 3 del D.lgs. n. 175/2016, il Revisore legale dei conti fino all'approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2021. Il suo compenso è stato fissato annualmente per €. 8.000,00 (oltre C.P. ed IVA);

Nello stesso anno viene rinnovato, per scadenza mandato, il nuovo Collegio Sindacale fino all'approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2021, con un compenso:

- a. Presidente del Collegio Sindacale €. 6.000,00 (oltre C.P. ed IVA);
- b. Sindaci Effettivi €. 5.500,00 (oltre C.P. ed IVA)

Con delibera assembleare del 22/07/2019, l'Azionista, ai sensi dell'art. 11, comma 7 del D.lgs. n. 175/2016, in cui resta in vigore la disposizione di cui all'art. 4, comma 4, secondo periodo del D.L. n. 95/2012, convertito con modificazioni, dalla Legge 07/08/2012, n. 135 e ss. mm., è stato assegnato all'Amministratore Unico, con decorrenza gennaio 2019, un compenso annuo lordo onnicomprensivo di €. 30.000,00. Lo stesso non ha ricevuto alcun rimborso Kilometrico. Nessuna spesa è stata sostenuta ed addebitata alla società a nessun

titolo e per nessuna ragione;

La società non ha dato alcun incarico esterno se non ad un procuratore legale per vicende giudiziarie connesse a cause di lavoro.

Non ha spese di rappresentanza di alcun tipo, né sponsorizzazioni.

### **Servizi**

La Società, per effetto dell'affidamento da parte della Città Metropolitana di Palermo dei servizi strumentali alle attività dell'Ente, ha erogato i servizi di seguito indicati:

#### **1. Servizio di manutenzione e logistica.**

Montaggio di Arredi modulari Assemblabili / Smontaggio di Arredi modulari Assemblabili

Facchinaggio Esterno/Interno -Allestimenti di media complessità in occasione di eventi

Manutenzione ordinaria lavori edili

Manutenzione straordinaria lavori edili

Manutenzione impianti idrici

Manutenzione impianti elettrici

Manutenzione rete telefonica fissa

Manutenzioni Reti

Sfalcio Erba e potatura nei Giardini insistenti le strutture dell'Amministrazione comprese gli istituti di competenza della Città metropolitana di Palermo

#### **2. Servizio di pulizia delle strade della Città Metropolitana di Palermo**

Pulitura dei margini stradali

Pulitura degli alvei dei torrenti sottostanti i ponti e ponticelli delle strade di competenza provinciale

Eliminazione delle radici degli alberi nelle strade di competenza provinciale

Eliminazione di tutte le situazioni che potrebbero rappresentare pericolo o insidia alla circolazione stradale o pedonale causata dalla presenza di arbusti, vegetazione spontanea o cespugli presenti a bordo strada

#### **3. Gestione della manutenzione e gestione amministrativa degli impianti fotovoltaici inferiori e superiori a 20Kwp di proprietà dell'Ente Città Metropolitana di Palermo.**

Pulizia periodica pannelli fotovoltaici

Controllo dei dispositivi di sicurezza

Riparazione e sostituzione dei dispositivi di sicurezza

Monitoraggio della funzionalità degli apparati elettrici

Riparazione e sostituzione degli apparati elettrici

Riparazione e sostituzione di piccoli elementi elettrici  
Stipula convenzioni con il GSE  
Accreditamento impianti sul portale del GSE,  
Controllo Emissioni fatture e pagamenti del GSE  
Istruttoria apertura Licenza officine Elettriche (Ufficio Dogane)  
Accreditamento dell'impianto sul portale (Ufficio dogane)  
Compilazione bollettini postali per il pagamento dei diritti annuali officine elettriche  
Predisposizione e compilazione del modello telematico AD1 della Dichiarazione annuale produzione impianti superiori a 20kwp nonché compilazione dei registri misure.  
Sopralluoghi strutture Istituzionali della Città metropolitana di Palermo  
Sopralluoghi scuole della Città metropolitana di Palermo  
Raccolta Dati  
Redazione Certificazione APE

**4. Certificazione APE (attestazione di prestazione energetica) dei beni immobili di proprietà della Città Metropolitana di Palermo.**

Acquisizione presso gli uffici tecnici della Città Metropolitana di Palermo di tutta la documentazione necessaria (planimetrie catastali, piante, prospetti e sezioni) delle strutture interessate (istituti scolastici e uffici).

Sopralluoghi presso gli istituti scolastici per la raccolta di tutte le informazioni necessarie alla redazione della certificazione (dati caldaia, impianti UTA, impianti di produzione di ACS, tipologia costruttiva della struttura, porte, finestre, etc...) con rilievo, misure digitali, fotografie e raccolta di informazioni necessarie.

Contatti con il terzo responsabile ed il RSPP dell'istituto scolastico per tutte quelle notizie tecniche fondamentali per la certificazione APE e la diagnosi energetica.

Raccolta dei dati dell'ultimo quinquennio dei consumi di energia elettrica, gasolio per il riscaldamento e/o gas metano, attraverso la ricerca delle fatturazioni e il contatto con le aziende fornitrici (Enel, AMG, gas natural, ufficio provveditorato della Città Metropolitana, accessi ai portali dei fornitori) per una più certa e veritiera raccolta dei dati.

Studio dei consumi attraverso la creazione di fogli di lavoro elettronici e grafici; elaborazione dei possibili scenari di risparmio energetico, (rifasamento per evitare il pagamento di penali per immissione in rete di energia reattiva, possibilità di installare impianti fotovoltaici), altri possibili scenari come: sostituzione caldaia a gasolio, installazione di valvole termostatiche, sostituzione fonti luminose (da neon a led), etc..

Redazione, con l'ausilio di software adeguato, della certificazione APE e della Diagnosi energetica, attraverso l'inserimento di tutti i dati raccolti.

Costituzione di un archivio informatico dei dati raccolti.

**5. Verifica Impianti Termici**

Attività formativa e informativa effettuata nei confronti dei manutentori esterni responsabili degli impianti

Accertamento dei modelli dell'efficienza degli impianti di climatizzazione estiva e invernale

Attività ispettiva di controllo e verifica dei verbali di ispezione per gli impianti soggetti alle ispezioni per legge

Attività di gestione dei pagamenti delle tariffe mediante bollino verde e/o versamento su conto corrente

Attività di Archiviazione e gestione informatica, mantenimento e gestione dell'archivio cartaceo

**6. Servizi tecnico – informatici a supporto della Tosap (tassa per l'occupazione di spazi e aree pubbliche)**

Alimentazione dell'archivio informatico delle concessioni rilasciate per i passi carrai e gli spazi pubblicitari

Supporto all'istruzione di nuove pratiche di richieste rilasciate per i passi carrai e gli spazi pubblicitari

Ricognizione sulle strade provinciali per i passi carrai e gli spazi pubblicitari

Individuazione mediante procedimento informatico e banca dati dell'Agenzia del Territorio dei proprietari dei beni immobili su cui insistono i passi carrai e gli spazi pubblicitari rilevati dopo la ricognizione

Invio alla Direzione Competente l'elenco dei proprietari dei beni immobili su cui insistono i passi carrai e gli spazi pubblicitari irregolari

**7. Servizio di Pulizia.**

Pulizia giornaliera secondo uno standard medio degli immobili dell'Ente destinati ad Uffici.

La massa dei suddetti servizi è stata resa attraverso il proprio personale cui viene applicato il C.C.N.L. Commercio e Terziario del 2015. Si è provveduto nel corso dell'anno 2017 all'applicazione del rinnovo contrattuale, in ossequio agli obblighi di contenimento della spesa del personale, e in concomitanza dello sbocco del rinnovo dei contratti pubblici. In tal senso la società ha inteso uniformarsi alla più recente giurisprudenza della Corte di Cassazione considerando la sua natura di società in house. L'applicazione dei rinnovi dal 2017 è frutto del mutamento del quadro giurisprudenziale a seguito di sentenza della Consulta sul tema, cui la società si è adeguata con apposito accordo sindacale reso noto al socio.

I servizi nel corso dell'anno 2019 sono stati regolarmente resi, così come si evince dalle attestazioni mensili prodotte dalle Direzioni che fruiscono dei servizi e la Città Metropolitana di Palermo ha regolarmente effettuato i relativi pagamenti.

Il servizio di pulizia, affidato per l'anno 2019 è stato regolarmente svolto attraverso le unità già in forza presso la Palermo Energia, inquadrate con contratto a tempo indeterminato part-time ad eccezione dei due dipendenti di cui uno addetto al presidio degli uffici di Palazzo Comitini, e l'altro addetto al servizio di

pulizia delle strade provinciali dell'Ente che risultano inquadrati, già in sede di subentro della Società alla Ditta cessante il precedente appalto, con contratto a tempo indeterminato a tempo pieno.

Il personale con contratto part-time ha svolto quotidianamente il servizio di pulizia, mentre le unità assunte a tempo pieno hanno svolto il proprio servizio anche nelle ore antimeridiane garantendo, nell'intero arco delle ore antimeridiane, così come previsto dal contratto d'appalto, un presidio di pulizia stabile presso Palazzo Comitini. Si evidenzia che in taluni casi, per esigenze poste dall'Ente Committente, è stato necessario ricorrere al lavoro supplementare, stante la carenza del personale ed il mancato completamento ore relativo ai dipendenti part-time.

Il servizio di presidio di Palazzo Jung e la Sede di Via Roma, richiesto dall'Azionista, è stato organizzato attraverso la rotazione settimanale di tutti i dipendenti con contratto part-time.

Nel corso dell'esercizio, sono stati completati tutti i lavori affidati dalla Provincia nel 2011, mediante sottoscrizione del "Foglio di patti e condizioni" per interfacciamento degli impianti solari termici con l'impiantistica esistente nell'ambito del Progetto "Comune Solarizzato". Si è ora in fase di rendicontazione e di collaudo ed in bilancio si rilevano ancora aperte le poste contabili per lavori in corso. Il bilancio riporta sia in termini economici che patrimoniali, gli avanzamenti dei suddetti lavori senza alcuna variazione nei criteri di valutazione. I suddetti servizi e la gestione complessiva della Società sono stati resi sotto il coordinamento del Direttore Generale.

#### **Altre attività**

Il bilancio dell'esercizio 2018 è stato regolarmente approvato dall'Assemblea dei soci e si è provveduto alle conseguenti registrazioni contabili per quanto attiene la destinazione dell'utile.

Si è provveduto al deposito di detto bilancio al Registro delle Imprese. Ad oggi la posizione della società presso il Registro delle Imprese risulta completamente aggiornata.

Per quanto attiene agli adempimenti riguardanti la sicurezza, ex D. Lgs. 9 aprile 2008 n. 81, nel corso dell'anno 2019 sono state effettuate le visite periodiche a tutti i dipendenti, assolvendo a tutti gli obblighi e le prescrizioni relativi alla sorveglianza sanitaria sul lavoro; la Società ha inoltre scrupolosamente tenuto in attenzione e posto in essere ogni adempimento e prescrizione riguardante la sicurezza sul lavoro, adottando tutte le misure e prescrizioni previste dalla richiamata norma. Costante l'azione di formazione ed aggiornamento del personale sui temi della sicurezza nei luoghi di lavoro e dell'area amministrativa soffermandosi in particolare sull'ufficio paghe e contributi, ufficio contabilità ed ufficio acquisti, come deliberato nei precedenti verbali di determinazione dell'Amministratore Unico. Si può affermare che durante l'esercizio 2019, la Società, dando seguito ad un percorso già avviato nel 2018, ha compiutamente portato quasi a termine un processo di migliore organizzazione della Società, come può evidenziarsi anche dai dati del Bilancio. Viene deliberato dall'Amministratore unico, su proposta del Direttore Generale,

l'approvazione di un "Budget finanziario" previsionale per la formazione professionale anno 2020 e 2021 per una spesa complessiva pari a €. 25.000,00 che vengono distribuiti per la Direzione Generale, Ufficio HR/Paghe e Contributi, Ufficio Contabilità, Ufficio Acquisti, Ufficio Privacy, Uffici dell'area Tecnica (APE, FTV, TOSAP e verifiche impianti termici), Ufficio informatico e altri uffici e/o servizi.

Buona sia la situazione finanziaria che quella economica con un equilibrio soddisfacente: può definirsi invidiabile nel panorama delle cosiddette multiservizi a capitale pubblico.

Pur tuttavia nell'anno 2019 l'Amministratore Unico conferma quanto sostenuto in precedenza dal Presidente del Consiglio di Amministrazione, in relazione all'attuale organigramma aziendale, che vede di fatto scoperto la funzione di responsabile dell'area amministrativa. Per coprire la quale necessita la figura di un dipendente dotato di adeguata professionalità e con profilo di inquadramento "quadro". Il tutto da realizzarsi, ovviamente, conseguendo contemporaneamente la prescritta e costante riduzione del costo complessivo del personale, considerata la naturale riduzione per pensionamenti e/o esodi.

I rapporti sindacali, nel corso del 2016, si sono caratterizzati per la sottoscrizione di un accordo sindacale con il quale la società, nell'assumere l'impegno ad applicare dal 2017 i vigenti CCNL, ha ottenuto il consenso dei lavoratori alla loro non applicazione nell'esercizio 2016. Il tutto si ricollega al tema del rinnovo dei contratti nel settore del pubblico impiego, alle sentenze favorevoli ottenute dalla società in materia di legittimità del blocco ed alla successiva sentenza della Corte Costituzionale circa la non costituzionalità di tale blocco di rinnovo protratto "sine die".

Sul tema il socio è stato costantemente e tempestivamente aggiornato con dovizia di particolari anche nel corso dell'anno 2019. In tema di richieste di riconoscimento di superiori livelli di inquadramento a fronte di (presunte) particolari mansioni svolte, ad oggi la società non ha aderito ad alcuna delle suddette richieste, non ritenendo ricorrere le condizioni per il loro accoglimento.

Sul fronte dei lavoratori dipendenti, al momento la società è coinvolta nelle seguenti vertenze: la prima conseguente al licenziamento di un dipendente con impugnativa dello stesso; la seconda conseguentemente alla richiesta di un dipendente per aver svolto mansioni superiori al livello di formale di inquadramento professionale con reiezione del Giudice del Lavoro. Mentre nel corso dell'anno 2020 si prevedono n. 2 vertenze di dipendenti per aver svolto mansioni superiori al livello di formale di inquadramento professionale.

Considerato che la Palermo Energia si configura come "organ house" che ha quale unico committente la Città Metropolitana di Palermo, in grado di determinarne le scelte e le strategie di politica aziendale, le predette attività e le relative decisioni assunte dall'Amministratore Unico sono state - tutte - formalmente definite d'intesa con l'Azionista affinché potesse effettuare, per il tramite degli uffici competenti, un controllo strutturale (c.d. controllo analogo) sulla gestione della Società.

**Sintesi del bilancio (dati in euro)**

	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017
Ricavi	5.528.701	5.539.838	5.707.657
Margine operativo lordo (M.O.L. o Ebitda)	87.941	65.447	27.083
Reddito operativo (Ebit)	54.795	56.099	21.988
Utile (perdita) d'esercizio	5.062	1.125	801
Attività fisse	103.608	91.890	92.136
Patrimonio netto complessivo	651.103	646.041	644.914
Posizione finanziaria netta	414.137	60.812	78.864

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguenti negli ultimi tre esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il Risultato prima delle imposte.

	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017
Valore della produzione	5.385.292	5.490.788	5.664.457
Margine operativo lordo	87.941	65.447	27.083
Risultato prima delle imposte	54.458	54.012	19.567

**Principali dati economici**

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente

(in euro):

	31/12/2019	31/12/2018	Variazione
Ricavi netti	5.525.085	5.514.768	10.317
Costi esterni	668.160	669.768	(1.608)
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>4.856.925</b>	<b>4.845.000</b>	<b>11.925</b>
Costo del lavoro	4.768.984	4.779.553	(10.569)
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>87.941</b>	<b>65.447</b>	<b>22.494</b>
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	36.762	34.418	2.344
<b>Risultato Operativo</b>	<b>51.179</b>	<b>31.029</b>	<b>20.150</b>
Proventi non caratteristici	3.616	25.070	(21.454)
Proventi e oneri finanziari	(337)	(2.087)	1.750
<b>Risultato Ordinario</b>	<b>54.458</b>	<b>54.012</b>	<b>446</b>
Rivalutazioni e svalutazioni			
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>54.458</b>	<b>54.012</b>	<b>446</b>
Imposte sul reddito	49.396	52.887	(3.491)
<b>Risultato netto</b>	<b>5.062</b>	<b>1.125</b>	<b>3.937</b>

A migliore descrizione della situazione reddituale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di redditività confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017
ROE netto	0,01	0,00	0,00
ROE lordo	0,08	0,08	0,03
ROI	0,04	0,04	0,01
ROS	0,01	0,01	0,00

**Principali dati patrimoniali**

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente

(in euro):

	31/12/2019	31/12/2018	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	3.929	7.839	(3.910)
Immobilizzazioni materiali nette	99.679	84.051	15.628
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie			
<b>Capitale immobilizzato</b>	<b>103.608</b>	<b>91.890</b>	<b>11.718</b>
Rimanenze di magazzino	41.774	255.762	(213.988)
Crediti verso Clienti			
Altri crediti	934.490	981.535	(47.045)
Ratei e risconti attivi	1.392	843	549
<b>Attività d'esercizio a breve termine</b>	<b>977.656</b>	<b>1.238.140</b>	<b>(260.484)</b>
Debiti verso fornitori	47.523	31.039	16.484
Acconti			
Debiti tributari e previdenziali	300.052	290.579	9.473
Altri debiti	50.921	27.927	22.994
Ratei e risconti passivi	23		23
<b>Passività d'esercizio a breve termine</b>	<b>398.519</b>	<b>349.545</b>	<b>48.974</b>
<b>Capitale d'esercizio netto</b>	<b>579.137</b>	<b>888.595</b>	<b>(309.458)</b>
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	335.579	350.056	(14.477)
Debiti tributari e previdenziali (oltre l'esercizio successivo)			
Altre passività a medio e lungo termine	110.200	45.200	65.000
<b>Passività a medio lungo termine</b>	<b>445.779</b>	<b>395.256</b>	<b>50.523</b>
<b>Capitale investito</b>	<b>236.966</b>	<b>585.229</b>	<b>(348.263)</b>
Patrimonio netto	(651.103)	(646.041)	(5.062)
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine			
Posizione finanziaria netta a breve termine	414.137	60.812	353.325
<b>Mezzi propri e indebitamento finanziario netto</b>	<b>(236.966)</b>	<b>(585.229)</b>	<b>348.263</b>

A migliore descrizione della solidità patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia (i) alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che (ii) alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017
Margine primario di struttura	547.495	554.151	552.778
Quoziente primario di struttura	6,28	7,03	7,00
Margine secondario di struttura	993.274	949.407	938.625
Quoziente secondario di struttura	10,59	11,33	11,19

**Principali dati finanziari**

La posizione finanziaria netta al 31/12/2019, era la seguente (in euro):

	31/12/2019	31/12/2018	Variazione
Depositi bancari	414.075	56.717	357.358
Denaro e altri valori in cassa	62	4.095	(4.033)
<b>Disponibilità liquide</b>	<b>414.137</b>	<b>60.812</b>	<b>353.325</b>
<b>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>			
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso soci per finanziamento (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso banche (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso altri finanziatori (entro l'esercizio successivo)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a breve di finanziamenti			
Crediti finanziari			
<b>Debiti finanziari a breve termine</b>			
<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>	<b>414.137</b>	<b>60.812</b>	<b>353.325</b>
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso soci per finanziamento (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso banche (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso altri finanziatori (oltre l'esercizio successivo)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a lungo di finanziamenti			
Crediti finanziari			
<b>Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine</b>			
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>414.137</b>	<b>60.812</b>	<b>353.325</b>

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017
Liquidità primaria	3,39	2,98	1,75
Liquidità secondaria	3,49	3,72	2,20
Indebitamento	1,13	1,08	1,74
Tasso di copertura degli immobilizzi	9,52	10,84	10,70

L'indice di liquidità primaria è pari a 3,39. La situazione finanziaria della società è da considerarsi buona.

L'indice di liquidità secondaria è pari a 3,49. Il valore assunto dal capitale circolante netto è sicuramente soddisfacente in relazione all'ammontare dei debiti correnti.

L'indice di indebitamento è pari a 1,13. L'ammontare dei debiti è da considerarsi abbastanza rilevante in funzione dei mezzi propri esistenti.

Dal tasso di copertura degli immobilizzi, pari a 9,52, risulta che l'ammontare dei mezzi propri e dei debiti consolidati è da considerarsi appropriato in relazione all'ammontare degli immobilizzi. I mezzi propri unitamente ai debiti consolidati sono da considerarsi di ammontare appropriato in relazione all'ammontare degli immobilizzi.

### **Informazioni attinenti all'ambiente e al personale**

Nel corso dell'esercizio non si sono verificate morti sul lavoro del personale iscritto al libro unico del lavoro.

Nel 2019 non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro unico del lavoro.

Nel corso dell'esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing, per cui la società è stata dichiarata definitivamente responsabile.

Nel corso dell'esercizio la nostra società non ha effettuato significativi investimenti in sicurezza del personale.

#### *Ambiente*

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per la società è stata dichiarata colpevole in via definitiva.

Nel corso dell'esercizio alla nostra società non sono state inflitte sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali.

### **Investimenti**

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

<b>Immobilizzazioni</b>	<b>Acquisizioni dell'esercizio</b>
Terreni e fabbricati	
Impianti e macchinari	22.077
Attrezzature industriali e commerciali	10.592
Altri beni	15.811

### **Attività di ricerca e sviluppo**

Ai sensi dell'articolo 2428, comma 2, n. 1 si dà atto che la società nell'esercizio 2019 non ha svolto nessuna attività di ricerca e sviluppo.

**Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle**

La società è soggetta all'attività di direzione e coordinamento della Città Metropolitana di Palermo e pertanto nel bilancio si inserisce un prospetto riepilogativo dei dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato dalla Città Metropolitana di Palermo.

I rapporti della società con l'impresa controllante sono stati evidenziati ed analizzati nella prima parte di questa relazione. E sono stati evidenziati i forti limiti ed i forti vincoli che alla società derivano da tali rapporti. I rapporti finanziari sono regolati da fattura emessa, a conclusione del servizio erogato, con cadenza mensile. L'ente Città Metropolitana di Palermo (ex-Provincia) provvede ai pagamenti con bonifici bancari. Le operazioni poste in essere sono state concluse secondo termini e condizioni pattuite nei singoli affidamenti.

L'Azionista non ha effettuato finanziamenti alla società.

La società non intrattiene rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo dell'ente controllante.

**Informazioni ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile**

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, punto 6-bis, del Codice civile, si informa che la Società non detiene strumenti finanziari e, pertanto, non è sottoposta al relativo rischio finanziario.

**Informazioni ai sensi dell'art. 2428, commi 3 e 4, del Codice civile**

La società non possiede azioni proprie né azioni o quote di società controllanti, anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona. La società non ha acquistato, né tantomeno alienato, azioni proprie, né azioni o quote di società controllanti, nel corso dell'esercizio, anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona.

**Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio. Informazioni ai sensi dell'art. 2428, comma 5, del Codice Civile**

Dopo la chiusura dell'esercizio sociale si evidenzia, quale elemento di rilievo, la prorogatio della convenzione con cadenza bimestrale dell'affidamento dei servizi con il socio in atto fino al 30 Giugno 2020.

Viene costitutivo a partire da gennaio 2019, ai sensi del Regolamento UE 679/2016 un Ufficio Privacy in cui l'Amministratore Unico ha disposto, per l'integrazione del nuovo ufficio nell'organigramma societario, l'istituzione di una nuova voce di bilancio per l'anno 2019: "Servizi per adeguamento al Regolamento Europeo sulla Privacy (GPDR)".

**Prevedibile evoluzione della gestione. Informazioni ai sensi dell'art. 2428, comma 6, del Codice Civile**

La società, per il futuro, prevede il rinnovo della convenzione per tutti i servizi ad oggi espletati, proseguendo nello sforzo di formazione del personale. Al riguardo la società si renderà disponibile a gestire in affidamento ulteriori e nuovi servizi.

**Rivalutazione dei beni dell'impresa ai sensi del decreto-legge n. 185/2008**

La società non si è avvalsa della rivalutazione facoltativa dei beni d'impresa di cui alla legge n. 185/2008.

**Operazioni con parti correlate**

La società non ha posto in essere alcuna operazione con parti correlate.

\*\*\*\*\*

**Sig. Socio Unico**

Nell'esercizio chiuso al 31.12.2019 crediamo di essere riusciti, con una corretta e attenta politica gestionale, a migliorare il livello dei servizi ed a realizzare consistenti economie.

Grazie a questa politica si è riusciti, anche in un momento congiunturale difficile che ha visto entrare in crisi, presso quasi tutte le altre amministrazioni locali le società in house, a mantenere rapporti decorosi con le OO.SS., pur in presenza di qualche tensione e qualche rivendicazione e vertenza; attuando anche indirizzi di rigore contrattuale ed organizzativo ma avendo sempre al centro delle scelte societarie un rapporto corretto e di rispetto della forza lavoro.

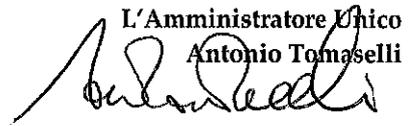
Tale politica gestionale si è potuta attuare grazie alla partecipazione del Direttore Generale, con il quale si è organizzata una struttura amministrativa che ha garantito la piena attuazione degli indirizzi di governance dell'Amministratore Unico nell'anno 2019 e all'intero organico aziendale per l'attività svolta e la preziosa collaborazione prestata.

Siamo quindi soddisfatti di consegnarle, alla fine dell'esercizio 2019, una società sana sotto tutti i profili: organizzativi, finanziari, patrimoniali e reddituali, con sufficienti prospettive di miglioramento degli standard qualitativi e quantitativi dei servizi strategici generali erogati, anche in questo ambito difficile e spesso contraddittorio, sia dal punto di vista normativo che politico, delle società a totale capitale pubblico.

Ritengo che nel presente e nell'immediato futuro si possa iniziare ad intraprendere un percorso di crescita aziendale, attraverso il miglioramento dell'efficienza dei servizi attualmente resi e potenziando la nascita di nuovi servizi aggiuntivi, con l'obiettivo di far incrementare il livello di essenzialità della Scrivente società nei confronti del Committente.

La invito, pertanto, ad approvare il bilancio chiuso al 31 dicembre 2019 così come presentato.

In ordine alla destinazione dell'utile, si propone il suo integrale accantonamento a riserva straordinaria, detratta la percentuale minima statutariamente prevista per essere accantonata a riserva legale.

L'Amministratore Unico  
Antonio Tomaselli  


Il sottoscritto Andrea Favatella, ai sensi dell'art. 31, comma 2-quinquies della Legge n. 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.

ANDREA FAVATELLA